

Regionens revisorer

Jan-Olov Undvall
Certifierad kommunal revisor
Tfn: 063-14 75 24

Regionstyrelsen

Granskning av kunskapsstyrning

På vårt uppdrag har revisionskontoret genomfört en granskning av kunskapsstyrning. Granskningens syfte har varit att ta reda på om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillräcklig uppföljning och kontroll av att arbetet med kunskapsstyrning bedrivs på ett tillfredsställande sätt.

Granskningen har avgränsats till det regionövergripande arbetet med fokus på samordnarrollen och regionöverläkarnas funktioner. Därutöver har följande fyra kunskapsstöd särskilt granskats: osteoporos – sekundärprevention efter fraktur, schizofreni – förstagångsinsjuknande, palliativ vård och kognitiv svikt vid misstänkt demenssjukdom.

Vår sammanfattande bedömning är att regionen har etablerat en struktur för kunskapsstyrning som i huvudsak följer den nationella modellen och är förankrad i ordinarie styrning. Trots detta är uppföljning och kontroll inte fullt tillfredsställande. Implementeringen av vårdförlopp är ojämn, särskilt inom primärvården, och uppföljningen är begränsad och beroende av manuella processer.

Arbetet med kunskapsstyrning är starkt personberoende, vilket skapar sårbarhet. Samverkan med kommunerna saknar en formaliserad modell, vilket försvårar en sammanhållen vårdkedja. Sammantaget uppfyller regionen endast delvis kraven på effektiv implementering, systematisk uppföljning och integrerad riskhantering.

Iakttagelser och bedömning för regionstyrelsen:

- Regionen har etablerat en struktur som följer den nationella modellen, men processerna för implementering är administrativt tunga och svåra att anpassa lokalt.
- Ansvarsfördelningen är i huvudsak tydlig, men oklarheter finns vid gränsöverskridande vårdprocesser mellan region och kommun.
- Kunskapsstyrningen är starkt personberoende, särskilt kopplat till samordnarrollen. Kommande pensionsavgång innebär risk för kontinuitet och kompetensöverföring.
- System för uppföljning och analys är etablerad men begränsat i praktisk tillämpning. Automatiserad dataöverföring och enhetlig informationsstruktur saknas.

2025-01-28

Regionens revisorer


Rekommendationer till Regionstyrelsen:

- Förenkla implementeringsprocesserna genom att göra mallar och verktyg för gapanalys och åtgärdsplaner mer användarvänliga och lokalt anpassade.
- Säkerställ tydliga tidsplaner och prioriteringar för implementering av vårdförlopp i linje med nationella riktlinjer.
- Tydliggör ansvarsfördelningen vid gränsöverskridande vårdprocesser genom en formaliserad modell för mandat och ansvar mellan region och kommun.
- Minska personberoendet genom att säkra långsiktig bemanning av nyckelfunktioner, inklusive samordnarrollen för att minska sårbarheten vid personalförändringar.
- Utveckla uppföljningssystemen med automatiserad dataöverföring och enhetlig informationsstruktur. Säkerställ att indikatorer definieras och följs upp för samtliga vårdförlopp.

Vi emotser senast den 4:e juni 2026 en redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer


Jan Rönngren
Ordförande


Viveca Asproth
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport – Granskning av kunskapsstyrning dnr: REV/33/2025

Rapportsammandrag – Granskning av kunskapsstyrning dnr: REV/33/2025

Kopia till

Regiondirektören

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsdirektören

Avdelningschef – Hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen